

LEAP_{to}  11

Evoluzione del ruolo dei Sistemi di Gestione dell'Energia: superare barriere, amplificare driver, attivare soluzioni

Chiara Martini, Claudia Toro - ENEA

I meeting Osservatorio Nazionale

Roma 8 Luglio 2025



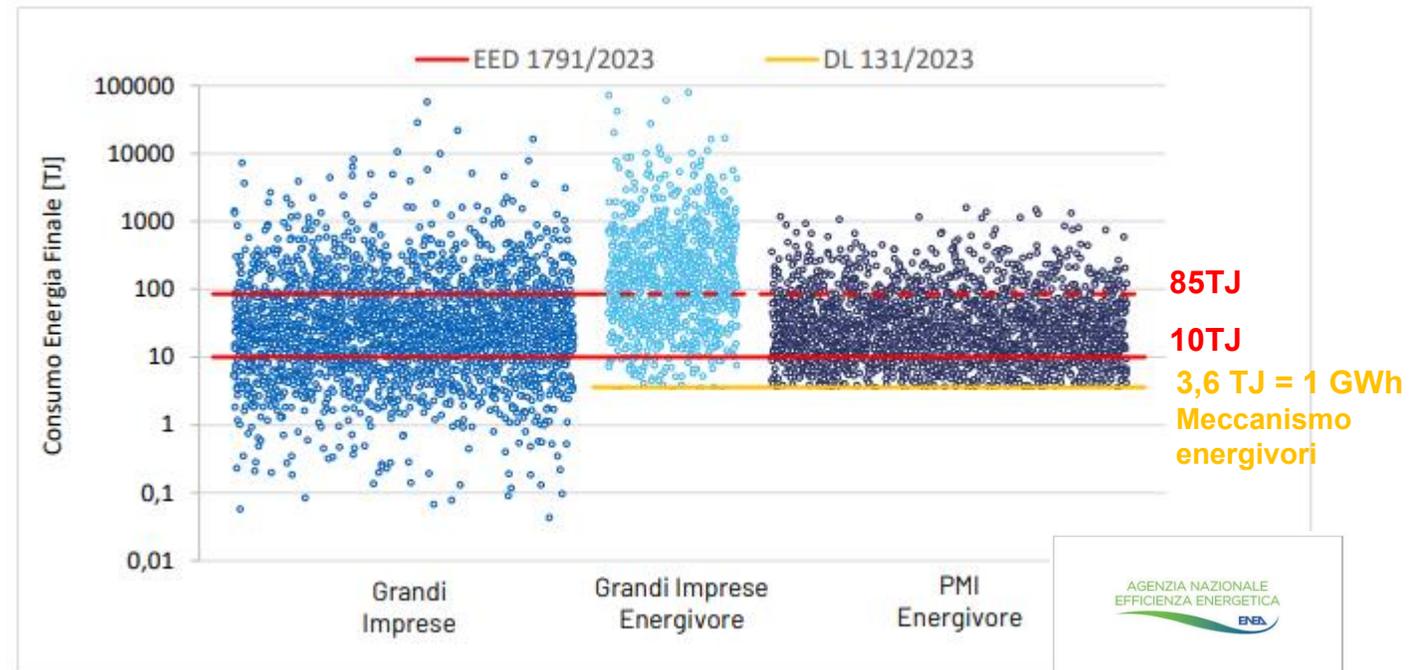
Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or CINEA. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.

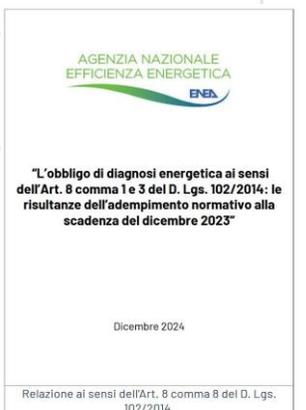


Le nuove richieste della EED: il ruolo crescente dei SGE

- Le imprese con consumi energetici maggiori di 85 TJ devono adottare un SGE certificato
- I soggetti che adempiono all'obbligo di diagnosi con un SGE sono attualmente 302 (P. IVA, scadenza 2023)
- Analisi ENEA mostrano risparmi potenziali medi, per diagnosi e per intervento, maggiori per i soggetti certificati ISO 50001
- Secondo le stime ENEA con l'art.11
 - ✓ i soggetti obbligati ad adottare un SGE saranno più di 1500, di cui il 20% già certificati
 - ✓ le imprese obbligate a redigere una diagnosi energetica saranno circa metà rispetto alla situazione attuale
 - ✓ una parte degli esclusi (consumi < 10TJ) partecipano ai meccanismi energivori e gasivori

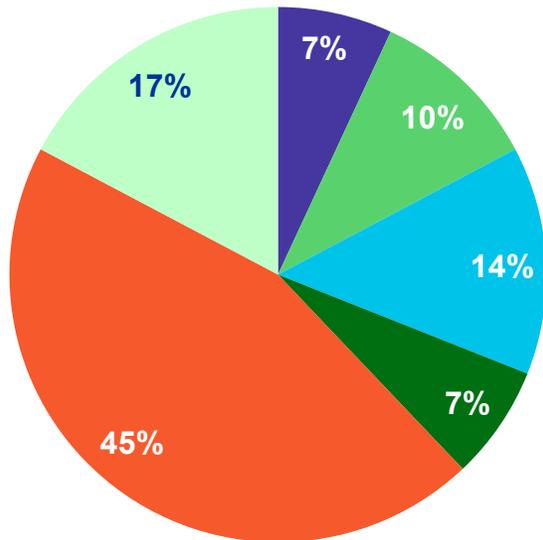


Report Mase 2023

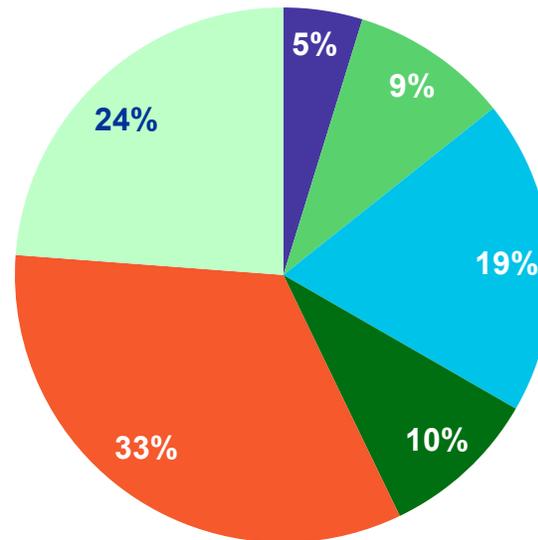


Membri NO e partecipanti alla Survey

29 organizzazioni aderenti all'Osservatorio



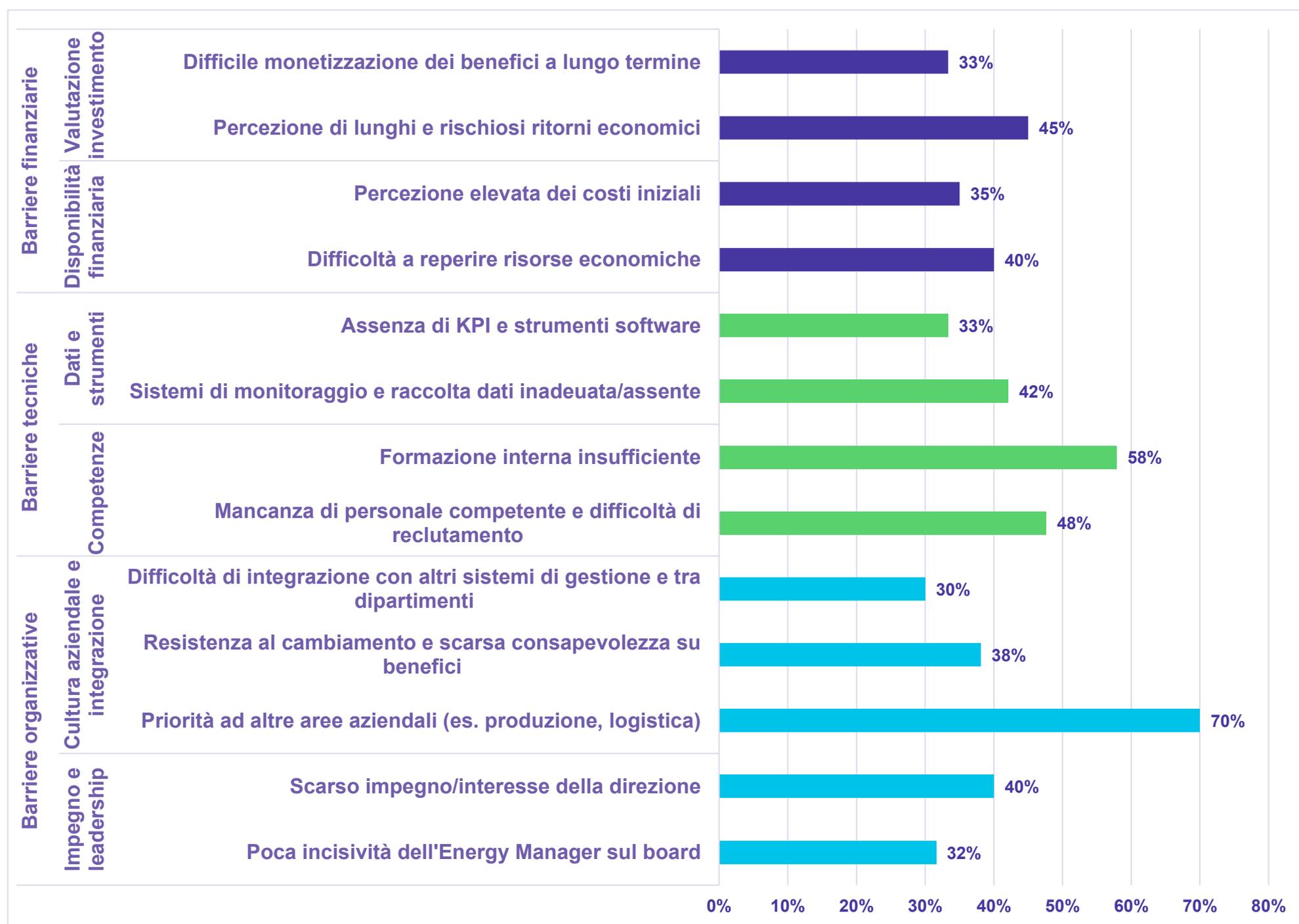
21 partecipanti Survey



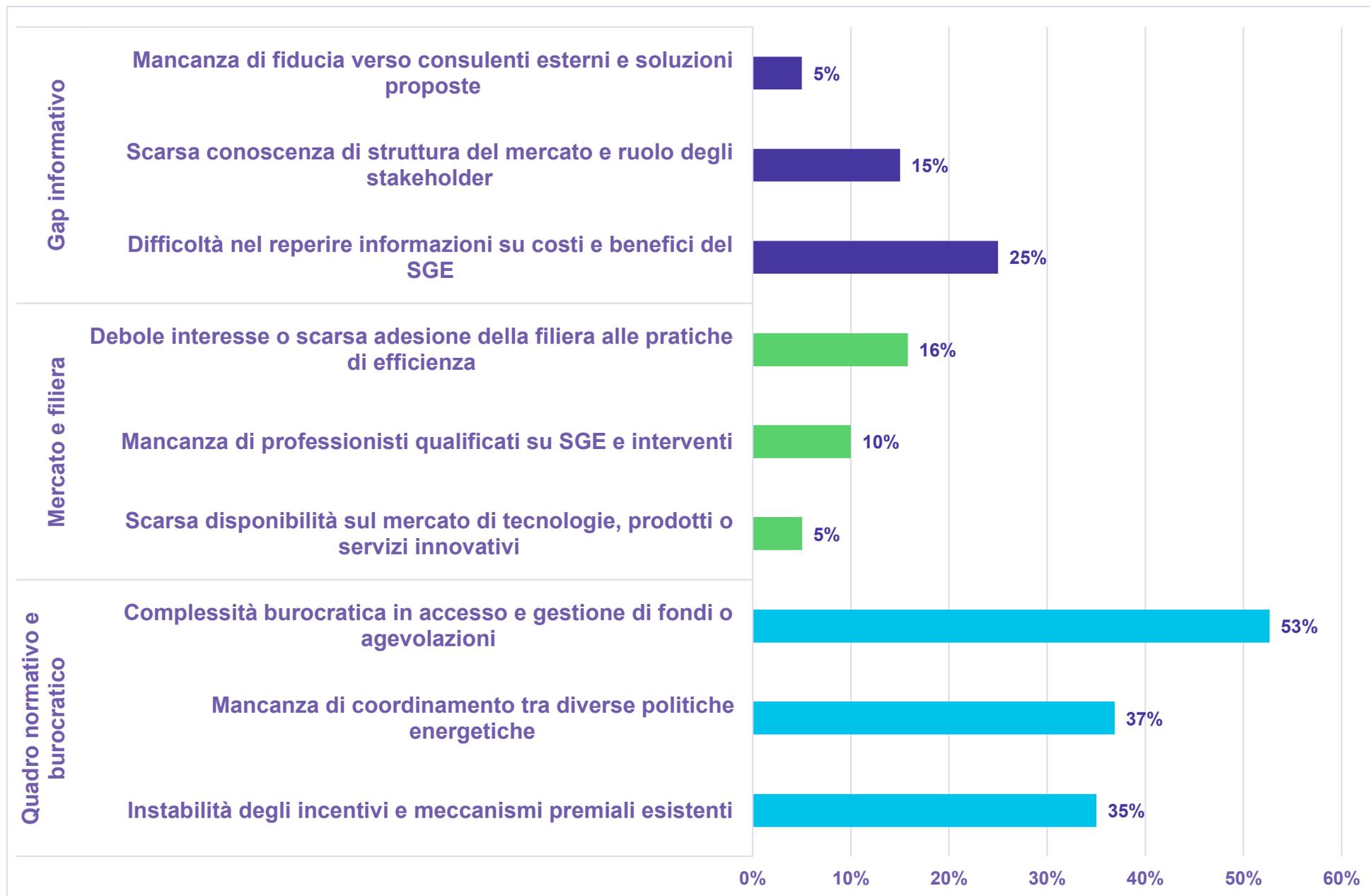
Survey dedicata a **come adempiere in modo efficace all'obbligo di SGE**

- ✓ Sezione 1 dedicata alle **principali barriere**, interne e esterne all'impresa
- ✓ Sezione 2 dedicata ai **driver per un'adozione efficace**, interni ed esterni, e alle principali soluzioni per attivarli

Barriere interne all'impresa che limitano l'efficacia del SGE certificato

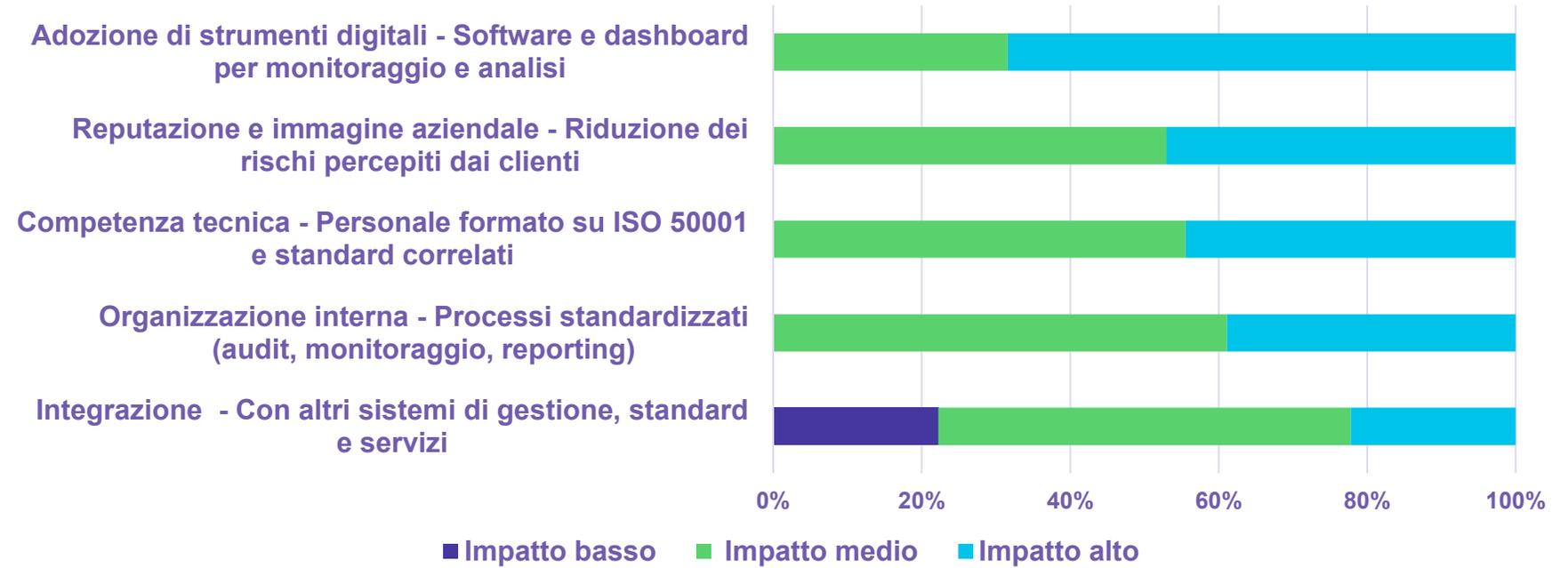


Barriere esterne all'impresa che limitano l'efficacia del SGE certificato

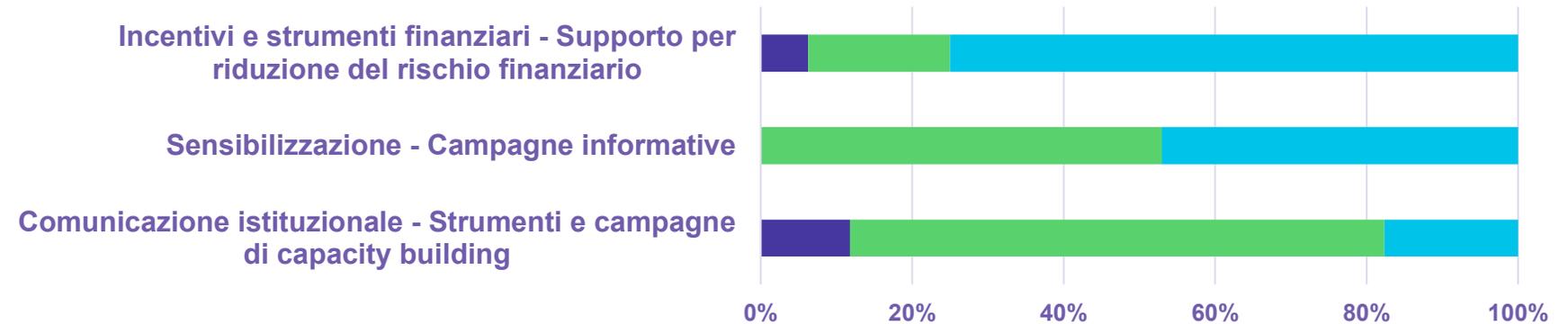


Driver per adempiere in maniera efficace all'obbligo di SGE certificato

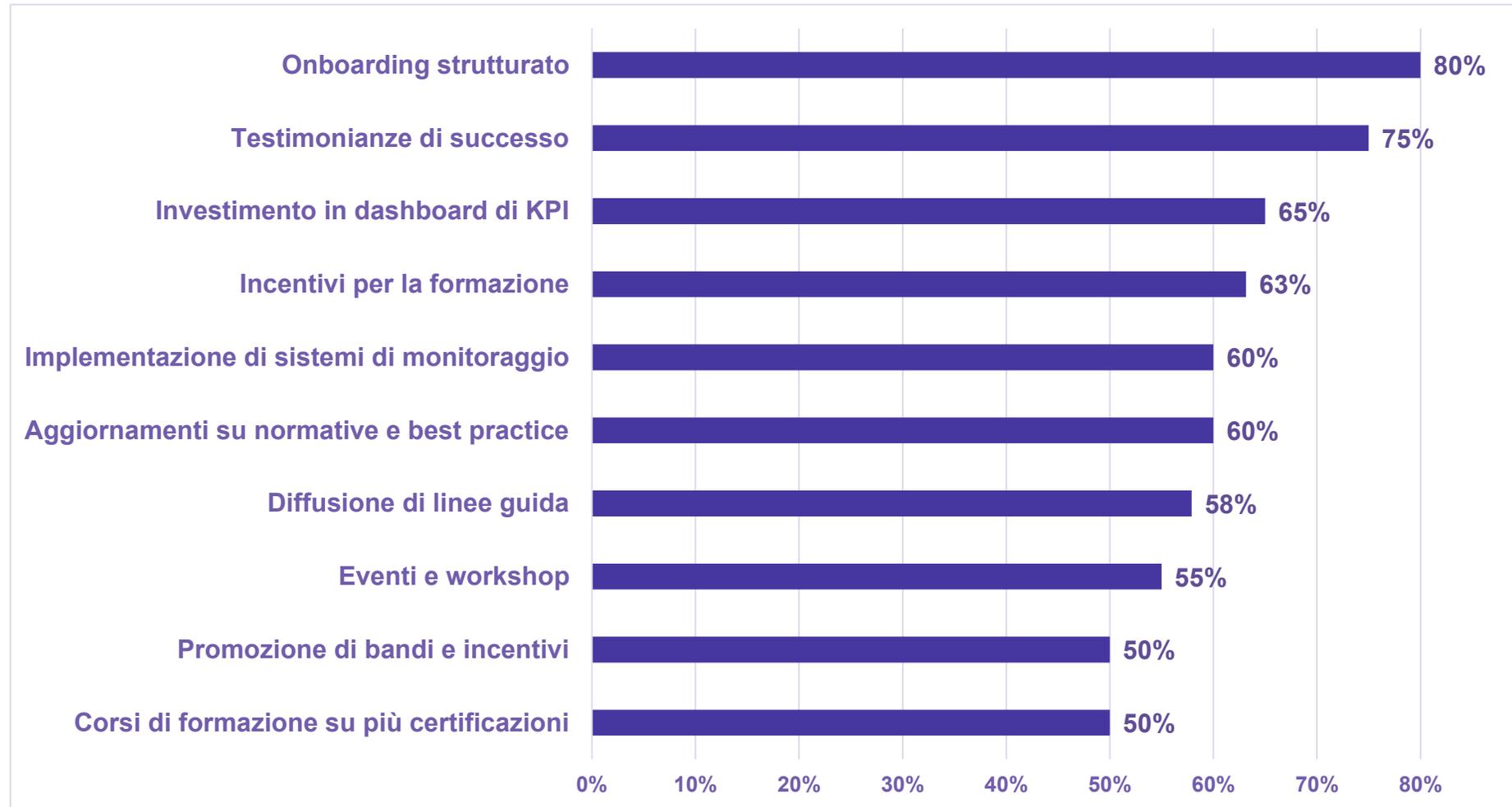
Driver interni



Driver esterni



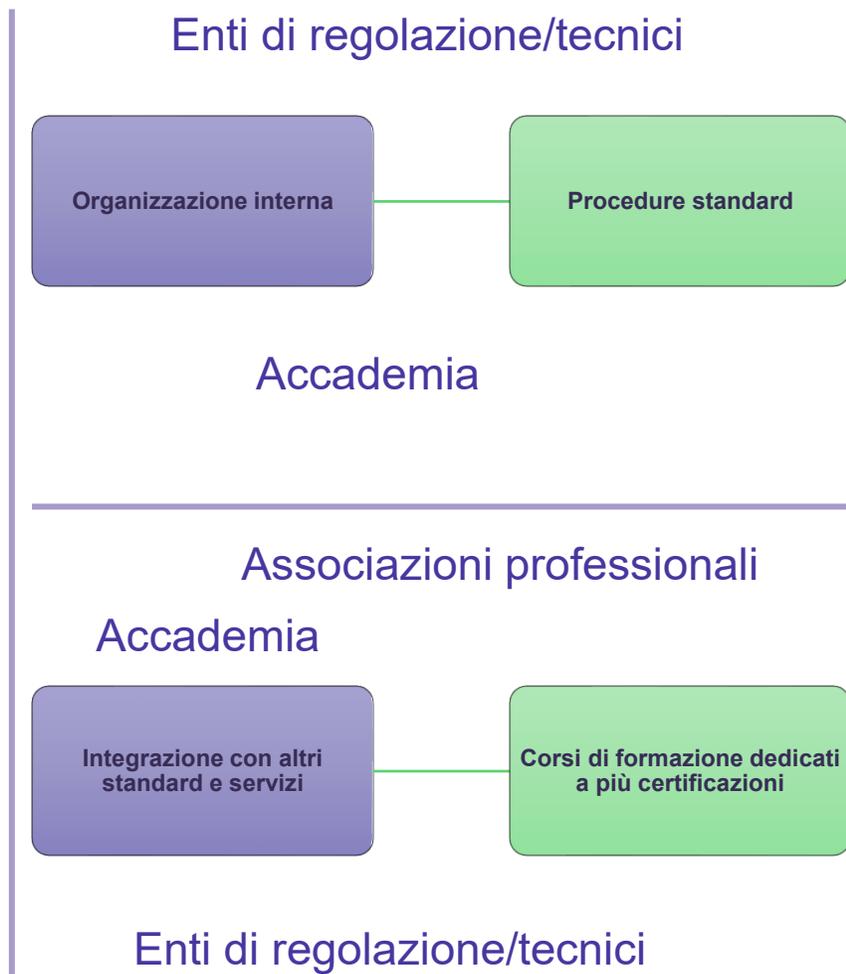
Soluzioni con alta efficacia nell'attivazione dei driver condivise dai partecipanti



- Per ogni driver nella survey sono proposte diverse soluzioni
- La percentuale individua il numero di organizzazioni che hanno assegnato elevata efficacia
- Il grafico mostra le prime dieci soluzioni per importanza

Ruolo attivo rispetto alle soluzioni per driver interni

Il driver **Reputazione e immagine aziendale** è considerato importante ma non ha organizzazioni con ruolo attivo



Ruolo attivo rispetto alle soluzioni per driver esterni





Tavola rotonda: Evoluzione del ruolo dei Sistemi di Gestione dell'Energia

I meeting Osservatorio Nazionale
Roma 8 Luglio 2025



Co-funded by
the European Union

Co-funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or CINEA. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



Considerando l'estensione dell'obbligo di certificazione previsto dall'Art. 11 della EED, ritenete che il mercato sia sufficientemente pronto a rispondere a questa domanda aggiuntiva?

Esistono, secondo voi, criticità legate alla disponibilità e alla preparazione dei professionisti qualificati?

Quali sono le vostre esperienze nell'affrontare le principali barriere all'adozione efficace di un Sistema di Gestione dell'Energia (SGE)?

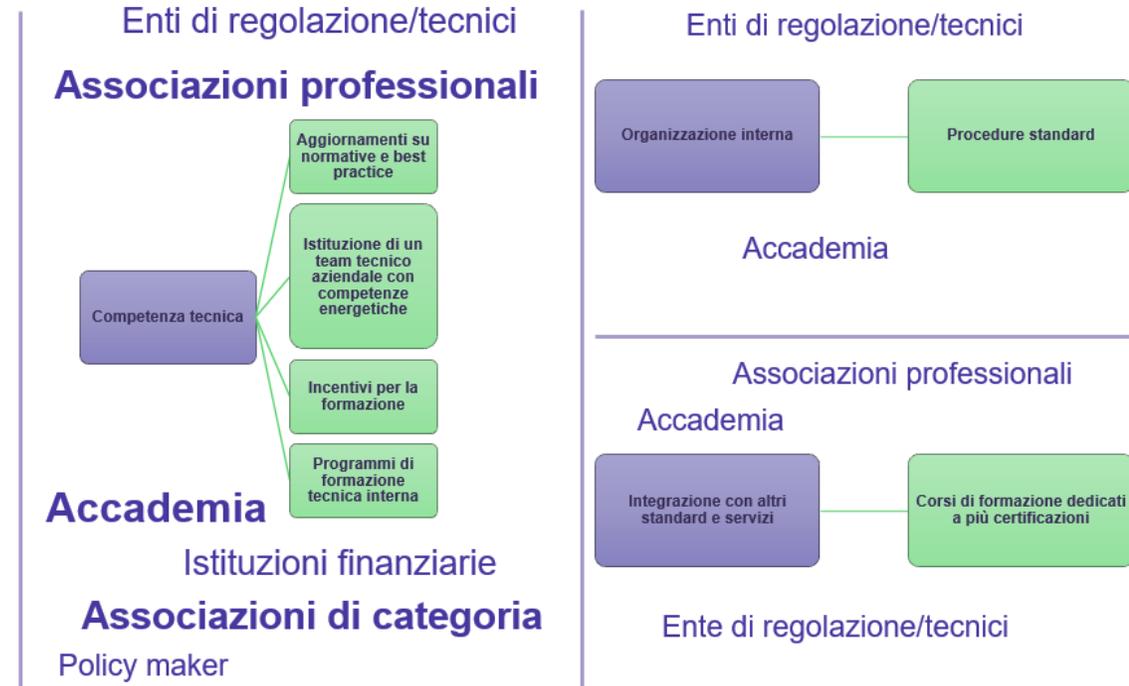
Potete condividere esempi concreti, buone pratiche o casi studio riferiti a specifici settori o imprese?

Ci sono driver o soluzioni aggiuntive, non incluse nella tabella, che secondo voi potrebbero rafforzare l'efficacia dei SGE?

DRIVER		SOLUZIONI
INTERNI ALL'IMPRESA	Competenza tecnica	Aggiornamenti su normative e best practice
		Incentivi per la formazione
		Istituzione di un team tecnico aziendale con competenze energetiche
	Organizzazione interna	Programmi di formazione tecnica interna
		Procedure standard
		Sistemi di project management
Adozione di strumenti digitali	Onboarding strutturato	
	Implementazione di sistemi di monitoraggio energetico	
	Investimento in elaborazione di dashboard di KPI	
Integrazione con altri standard e servizi	Formazione all'uso degli strumenti	
	Pacchetti integrati di certificazioni	
	Progetti di governance ambientale e sostenibilità	
Reputazione e immagine aziendale	Corsi di formazione dedicati a più certificazioni	
	Comunicazione e marketing strategico	
	Pubblicazione di report di sostenibilità	
ESTERNI ALL'IMPRESA	Sensibilizzazione	Premi e riconoscimenti
		Campagne informative
		Eventi e workshop
	Incentivi e strumenti finanziari	Testimonianze di successo
		Promozione di bandi e incentivi
		Supporto alle pratiche burocratiche
Strumenti e campagne informative	Progetti pilota finanziati	
	Consulenza su opportunità di funding	
	Sviluppo di portali web dedicati	
		Campagne di capacity building
		Diffusione di Linee Guida

Rispetto ai seguenti driver interni all'impresa

- Adozione di strumenti digitali
 - Competenza tecnica
 - Organizzazione interna
 - Integrazione con altri standard e servizi
- le organizzazioni possono fornire maggiori elementi sul loro possibile ruolo attivo?



Rispetto al driver **Reputazione aziendale** quali possono essere le possibili strategie?

Rispetto ai driver esterni all'impresa

- Incentivi e strumenti finanziari

- Sensibilizzazione

- Diffusione di Linee Guida

le organizzazioni possono fornire maggiori elementi sul loro possibile ruolo attivo?

